

# JUST TRANSITION SOLICITATION

INFORMATION SHEET  
COLORADO

## SUPPORTING OUR WORKFORCE AND COMMUNITIES THROUGH THE CLEAN ENERGY TRANSITION



Xcel Energy is committed to delivering essential energy that is safe, reliable, cost-effective and increasingly clean while driving positive change for people and the planet. Our Just Transition Solicitation is the next step in Colorado's clean energy transition, kicking off a multi-year, two-phased process to identify new power generation to replace retiring coal units and meet customers' forecasted energy needs — while supporting our workforce and communities. Phase 1 sets expectations and establishes practices and protocols to evaluate project bids received during the Phase 2 Request for Proposals.

New energy generation projects can help continue our emissions reduction progress, while we support coal plant host communities and employees throughout the changes. We are encouraging developers to bring forward new technologies and power generation resources that further develop Colorado communities as centers for a clean energy economy.

### Why is this Important?

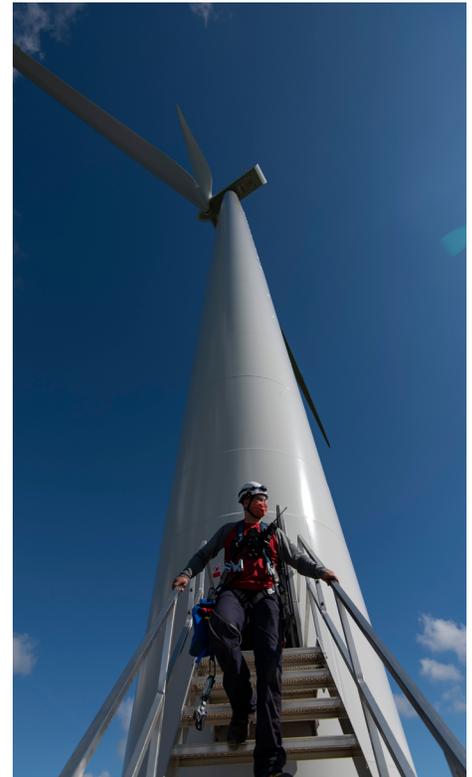
This comprehensive process ensures Xcel Energy can:

- Proactively plan to reliably meet our customers' energy needs through 2031 and beyond.
- Remain on track for our net zero vision to deliver 100% carbon-free electricity by 2050.
- Meet Colorado's carbon reduction goals.
- Provide our employees a long runway to prepare for future changes and help them pursue new roles through training and support programs.
- Retain talent, develop new high-quality job opportunities and avoid layoffs.
- Sustain and empower communities transitioning away from coal-fired power plants.

### Our pillars of investment

Our Just Transition Solicitation lays the groundwork to select new power generation to reliably serve our Colorado customers' growing electricity needs as we exit coal by 2030. Our strategy focuses on three pillars of investment – workforce support, community investment and clean energy development.

- **Workforce Support:** Xcel Energy has a long history of retaining its highly skilled workforce and this transition will be no different. Our plan includes reskilling and retraining programs, and efforts to retain employees in both the short and long term.
- **Community Investment:** Our coal plant host communities, Pueblo and Hayden, have been a foundational component of our power generation fleet for nearly fifty years. We're committed to helping address tax base revenue, job creation, building support for state and local priorities — and listening to voices of local leaders.
- **Clean Energy Development:** A balanced energy mix is essential to a clean energy future. We're evaluating emerging technologies and a variety of clean energy investments for our future power generation portfolio that will allow us to continue providing the reliable service our customers depend on.



# SOLICITUD DE TRANSICIÓN JUSTA

## APOYAR A NUESTRA FUERZA LABORAL Y COMUNIDADES A TRAVÉS DE LA TRANSICIÓN HACIA ENERGÍA LIMPIA

Xcel Energy se compromete a proporcionar energía esencial que sea segura, confiable, rentable y cada vez más limpia mientras impulsa un cambio positivo para las personas y el planeta. Nuestra Solicitud de transición justa es el siguiente paso en la transición hacia la energía limpia de Colorado, ya que inicia un proceso de varios años y dos fases para identificar la nueva generación de energía para reemplazar las unidades de carbón en retiro y satisfacer las necesidades de energía pronosticadas de los clientes, mientras apoya a nuestra fuerza laboral y comunidades. La Fase 1 define expectativas y establece prácticas y protocolos para evaluar las ofertas de proyectos recibidas durante la Solicitud de propuestas de la Fase 2.

Los nuevos proyectos de generación de energía pueden ayudar a continuar nuestro progreso en la reducción de emisiones, al tiempo que apoyamos a las comunidades anfitrionas de las plantas de carbón y a los empleados durante los cambios. Alentamos a los desarrolladores a presentar nuevas tecnologías y recursos de generación de energía que desarrollen aún más a las comunidades de Colorado como centros para una economía de energía limpia.

### ¿Por qué es importante?

Este proceso integral garantiza que Xcel Energy pueda:

- Planificar proactivamente satisfacer de manera confiable las necesidades energéticas de nuestros clientes hasta 2031 y en adelante.
- Permanecer encaminado hacia nuestra visión de cero emisiones netas para entregar electricidad 100% libre de carbono para 2050.
- Cumplir con los objetivos de reducción de carbono de Colorado.
- Proporcionar a nuestros empleados una larga trayectoria para prepararse para futuras funciones y ayudarlos a seguir nuevas funciones a través de programas de capacitación y apoyo.
- Retener el talento, desarrollar nuevas oportunidades laborales de alta calidad y evitar despidos.
- Mantener y empoderar a las comunidades que están haciendo la transición de las plantas de energía a carbón.

### Nuestros pilares de inversión

Nuestra Solicitud de transición justa sienta las bases para seleccionar una nueva fuente de generación de energía para satisfacer de manera confiable las crecientes necesidades de electricidad de nuestros clientes de Colorado a medida que dejamos el carbón para el año 2030. Nuestra estrategia se centra en tres pilares de inversión: apoyo para la fuerza laboral, inversión comunitaria y desarrollo de energía limpia.

- **Apoyo para la fuerza laboral:** Xcel Energy tiene una larga historia de retener su fuerza laboral altamente calificada y esta transición no será diferente. Nuestro plan incluye programas de recapitación y actualización de habilidades, y esfuerzos para retener a los empleados tanto a corto como a largo plazo.
- **Inversión comunitaria:** Las comunidades anfitrionas de nuestra planta de carbón, Pueblo y Hayden, han sido un componente fundamental de nuestra flota de generación de energía durante casi cincuenta años. Estamos comprometidos a ayudar a abordar los ingresos de la base impositiva, la creación de empleos, la creación de apoyo para las prioridades estatales y locales, y a escuchar las voces de los líderes locales.
- **Desarrollo de energía limpia:** Una combinación de energía equilibrada es esencial para un futuro de energía limpia. Estamos evaluando las tecnologías emergentes y una variedad de inversiones en energía limpia para nuestra cartera de generación de energía futura que nos permitirá continuar brindando el servicio confiable del que dependen nuestros clientes.

